

Принято
на общем Собрании работников
МБОУ ДО «Дом детского творчества»
протокол от 20.05.2022 № 4



Утверждаю
директор МБОУ ДО
«Дом детского творчества»
Л.М. Жиянова
приказ от 20.05.2022 № 35/2

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

*муниципального бюджетного образовательного учреждения
дополнительного образования «Дом детского творчества»
Первомайского района Тамбовской области
2022-2026гг*

**Р.п. Первомайский
2022г**

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

1. Наименование Программы	Программа развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Дом детского творчества» Первомайского района Тамбовской области на 2022-2026 год.
2. Основание для разработки Программы	Окончание срока действия предыдущей Программы развития. Постановка перед МБОУ ДО «Дом детского творчества» новых целей и задач в связи с принятием на федеральном и региональном уровнях ряда нормативно-правовых актов в сфере дополнительного образования.
3. Нормативно-правовые документы	<ul style="list-style-type: none"> - Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020); - Конвенция о правах ребенка (одобрена Генеральной Ассамблеей ООН 20.11.1989) (вступила в силу для СССР 15.09.1990); - Федеральный закон от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; - Федеральный закон от 24.06.1998г №124 «Об основных гарантиях прав ребёнка в Российской Федерации»; - Указ Президента Российской Федерации от 29 мая 2017 г. № 240 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства»; - Распоряжение Правительства РФ от 4 сентября 2014 г. № 1726-р «Об утверждении Концепции развития дополнительного образования детей»; - Распоряжение Правительства РФ от 29 мая 2015 № 996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»; - Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». - Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 9 ноября 2018 № 196 «Об утверждении 4 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; - Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 5 мая 2018 г. № 298 н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых»; - Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 4 июля 2014 года № 41 «Об утверждении СанПиН 2.4.4.3172-14 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей»; - Паспорт национального проекта «Образование» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24 декабря 2018 № 16); - Паспорт федерального проекта «Успех каждого ребенка» (Приложение к протоколу заседания проектного комитета по национальному проекту «Образование» от 7 декабря 2018 г. № 3).
3. Разработчик	Администрация МБОУ ДО «Дом детского творчества» Первомайского района Тамбовской области
4. Исполнитель	Педагогический коллектив МБОУ ДО «Дом детского творчества»

5.Цель Программы	Целью программы является проведение преобразований деятельности учреждения, необходимых для повышения качества выполнения муниципального задания и ресурсного обеспечения муниципальной системы дополнительного образования в соответствии с государственной и региональной политикой в сфере образования.
6.Задачи Программы, важнейшие целевые показатели	<ol style="list-style-type: none"> 1.Обеспечить развитие организационно-управленческих механизмов в деятельности МБОУ ДО «Дом детского творчества»; 2. обеспечить повышение вариативности, качества и доступности предоставляемых МБОУ ДО «Дом детского творчества» образовательных услуг; 3.обеспечить повышение профессиональных компетенций руководящих и педагогических работников Дома детского творчества, необходимых для осуществления ресурсообеспечивающих функций и работы в условиях профессионального стандарта.
8.Этапы реализации Программы	<p>Срок реализации программы 2022-2026гг</p> <p>I этап 2022 год – разработка основных локальных актов, а также организационно-управленческих и педагогических практик, обеспечивающих реализацию программы, и их апробирование в деятельности МБОУ ДО «Дом детского творчества»;</p> <p>II этап 2023-2025гг- активное внедрение разработанных на предыдущем этапе организационно-управленческих и педагогических практик, в деятельность МБОУ ДО «Дом детского творчества»;</p> <p>III этап 2026 год - проведение итогового мониторинга и анализа эффективности реализации программы.</p>
9.Источники финансирования	Бюджетные и внебюджетные средства.
10.Управление программой и механизм реализации	<p>За реализацию программы отвечает администрация муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Дом детского творчества» Первомайского района Тамбовской области</p> <p>За подготовку в установленные сроки отчетов и предоставление их в установленные сроки отвечают заместитель директора по УВР Тульская В.Н., методисты Отрубянникова А.С., Болашова С.В.. Они осуществляют координацию направлений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • общее управление за ходом реализации программы; • контроль за выполнением программы, за эффективным и целевым использованием бюджетных средств; • мониторинг реализации мероприятий программы и информационно-аналитическое обеспечение процесса реализации программы.
11.Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	<ul style="list-style-type: none"> •Высокий уровень качества образования. •Повышение компетентности педагогов и учащихся. •Повышение доли учащихся, получающих образование с использованием информационных технологий. •Повышение доли учащихся, поступивших в учебные заведения среднего и высшего профессионального образования по профилям обучения. •Расширение перечня дополнительных образовательных услуг, предоставляемых учащимися. •Повышение эффективности государственно-общественных форм управления. •Развитие материально-технической базы МБОУ ДО «Дом детского

творчества».

- Расширение возможностей для творческого развития личности учащихся.
- Выпуск сборника дополнительных образовательных программ педагогов
- Организация и проведение мероприятий на базе МБОУ ДО «Дома детского творчества».

Программа развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Дом детского творчества» Первомайского района Тамбовской области на 2022-2026 годы является управленческим документом, по обеспечению условий для реализации прав учащихся на качественное образование в соответствии с законодательством РФ в условиях комплексной модернизации образования в России.

Данная программа характеризует специфику содержания деятельности, развития и воспитания учащихся в условиях постоянно расширяющегося образовательного пространства, меняющихся индивидуальных, социокультурных и образовательных потребностей детей, ориентированного на создание условий для формирования у каждого учащегося представлений о самом себе и об окружающем мире, воспитания духовно- нравственной, патриотической основы личности.

Программа развития - стратегический документ нашего учреждения, находящегося в инновационном режиме функционирования и жизнедеятельности, направлена на:

- создание инновационной системы управления;
- обновление программно-методического обеспечения;
- обновление научно-методического сопровождения;
- удовлетворение спроса на образовательные услуги социума;
- получение качественно-нового образовательного результата, соответствующего ФГОС.

3. ИНФОРМАЦИОННАЯ

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Дом детского творчества детей» - комплексное многопрофильное учреждение дополнительного образования детей, входящее в муниципальную систему образования Первомайского района.

Образовательную деятельность МБОУ ДО «Дом детского творчества» осуществляет на основании Лицензии **серия 68 ЛО1 №0000793**, срок окончания лицензии - бессрочно №21/44 от 18 марта 2019г.

МБОУ ДО «Дом детского творчества» прошел типичный путь развития, характерный для внешкольного учреждения.

- В июне 1975 года в бывшей ленинской комнате Первомайской средней школы №1 был открыт Дом пионеров и школьников. Как внешкольное учреждение он выполнял вспомогательную функцию,

углубляя и продвигая то, что давала детям общеобразовательная школа. В Доме пионеров работали пионерские штабы, школы пионерского актива, а так же коллективы детского художественного, декоративно-прикладного творчества.

- В 1992 году Дом пионеров и школьников переименован в Дом детского творчества детей и юношества. На этот момент в учреждении существовало около 20 творческих объединений различной направленности, в которых занимались более 400 детей.

- В 1993 году в Первомайском районе идет становление новой системы дополнительного образования детей. Главное принципиальное отличие его от своего предшественника в том, что это образование ведется также, как другие типы и виды образования – по конкретным образовательным программам.

- В октябре 2001г. Дом детского творчества детей и юношества переименован в Первомайское муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Дом детского творчества», учредителем которого стала администрация Первомайского района Тамбовской области.

- С 2015 года полное наименование образовательного учреждения **Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Дом детского творчества» Первомайского района Тамбовской области**

Юридический адрес по Уставу: 393700 Тамбовская область, Первомайский район, р. п. Первомайский, пл. Ленина, дом 4

Тел-н: 8-475-48(2-38-30), (2-26-22)

Электронный адрес: pervomddt@r48.tambov.gov.ru

Интернет-сайт: domtvorzestva.68edu.ru

Дом детского творчества размещается на 1 этаже МБУ «Центральный дом культуры» общей площадью 274,64 кв.м. Имеется 6 учебных кабинетов, кабинет директора, методический кабинет.

Концепция развития системы дополнительного образования детей в Тамбовской области определяет учреждение как системообразующий центр.

Устав МБОУ ДО «Дом детского творчества» предусматривает в качестве одной из основных задач учреждения - координационное, информационно-организационное, программно - методическое сопровождение процессов развития дополнительного образования детей на уровне субъекта, продвижение нового содержания, технологий, методов и форм организации дополнительного образования и воспитания. В целях обеспечения выполнения уставных задач в МБОУ ДО «Дом детского творчества» действует следующая организационная структура: руководство МБОУ ДО «Дом детского творчества» осуществляет директор.

Общественными формами управления являются:

Общее собрание трудового коллектива;
Педагогический совет;
Совет учреждения.

4. ХАРАКТЕРИСТИКА РЕСУРСОВ И НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МБОУДО «ДОМ ДЕТСКОГО ТВОРЧЕСТВА»

4.1. Кадровое обеспечение Дома детского творчества.

Учебно-воспитательный процесс в МБОУ ДО «Дом детского творчества» обеспечивается педагогическим коллективом в составе 16 человек, среди которых высшее образование имеют 14 человек, среднее специальное - 2. Возрастной состав педагогических работников:

5,8% составляют педагогические работники в возрасте до 30 лет,
30 - 40 лет – 23,5 % , 40-50 лет 23,5%, свыше 50 лет 47,2%.

Первая квалификационная категория у 6 педагогов, высшая - 4 педагога, без категории 2 педагога, 4 педагога соответствуют занимаемой должности.

4.2. Организационные механизмы

Важным звеном организации деятельности МБОУ ДО «Дом детского творчества» являются регламентирование (закрепление функций за определенными исполнителями), нормирование (установление нормативов выполнения работ) и инструктирование (ознакомление с обстоятельствами выполнения работ, разъяснение норм и условий реализации нормативных актов). Направления деятельности учреждения закреплены в локальных актах, положениях, должностных инструкциях работников.

В МБОУ ДО «Дом детского творчества» действует система приказов и письменных поручений руководителей подчиненным.

Одним из важнейших организационных механизмов является выработка управленческих решений, принимаемых как директором, так и коллегиальными органами управления: общим собранием трудового коллектива и педагогическим советом.

Разработаны и доведены до каждого работника правила внутреннего трудового распорядка.

Ведется перспективное (на год) и оперативное (на месяц) планирование деятельности учреждения, реализуется система мониторингов, ежегодно проводится комплексный анализ деятельности учреждения.

Существует система внутреннего контроля, регламентируемая положением о внутреннем контроле и планом контрольных мероприятий на год. Учреждением осуществляется контроль за своевременным и качественным выполнением плановых мероприятий, управленческих решений директора и коллегиальных органов управления, за посещаемостью учащихся, комплектованием групп, реализацией программ дополнительного образования и т.д.

4.3. Образовательная деятельность.

В соответствии с муниципальным заданием, в МБОУ ДО «Дом детского творчества» ежегодно обучается более 500 человек на бюджетной основе и около 20 человек – на платной.

Показатель освоения дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ на протяжении трех последних лет остается стабильно высоким и составляет 92%. Сохранность контингента ежегодно является стабильной и составляет 99%.

Ежегодно более 200 учащихся принимают активное участие в конкурсах и фестивалях различного уровня, систематически завоевывают призовые места на региональных, всероссийских и международных конкурсах.

Реализация учебного плана включает в себя основных направленностей:

- **Художественная**- 8 творческих объединений:
 - «Сувенир»
 - «Разноцветная палитра»
 - «Радуга»
 - «Волшебный клубок»
 - «Основы декоративного искусства»
 - «Лира»
 - «Оркестр русских народных инструментов»
 - «Современные и народные танцы»
- **Социально-педагогическая** – 3 творческих объединения
 - «Лидер»
 - «Юный активист»
 - «Правовая культура»
- **Туристско – краеведческое** – 2 творческих объединения:
 - «Планета маленького Принца»
 - «История родного края»
- **Физкультурно- спортивная** – 2 творческих объединения:
 - «Аэробика»
 - «Олимп»
- **Техническая** – 1 творческое объединение
 - «Радиоконструирование»
- **Естественнонаучная**
 - «Тайны природы»

Всего 17 творческих объединений.

Каждый учащийся имеет право заниматься в нескольких объединениях, менять их. Распределение педагогических часов производится с учетом потребностей детей, родителей (законных представителей) и реальных возможностей МБОУ ДО «Дом детского творчества».

Учебные занятия проводятся в группах, а так же в индивидуальных формах. Целесообразность проведения таких форм учебных занятий определяется педагогом и по согласованию с администрацией и на

основании утвержденных образовательных программ. Численный состав учебных групп определяется Уставом учреждения и образовательной программой педагога.

Организация образовательного процесса в учреждении регламентируется учебным планом, расписанием занятий, утвержденными администрацией МБОУ ДО «Дом детского творчества».

Образовательная программа дополнительного образования детей ориентирована:

первый год обучения – до 4 академических часов в неделю;

второй год обучения - до 6 академических часов в неделю;

третий и последующие годы обучения - до 8 академических часов в неделю. Продолжительность одного занятия определяется программой и устанавливается для учащихся:

дошкольного возраста- 30 минут;

для младшего школьного возраста: 30-45 минут

для среднего и старшего возраста: 1 час 30 минут (2x45 минут), 2 часа 15 минут (3x45 минут).

Занятия начинаются 1 сентября и заканчиваются 31 мая. В летний период занятия проводятся с временными группами по программе деятельности на один месяц.

Определение уровня освоения учащимися дополнительных образовательных программ проводится по результатам тестирования, анкетирования, защиты проектов, выполнения творческих работ, отчетных концертов, конкурсов. По итогам освоения каждой из программ осуществляется переход учащихся на освоение последующих программ.

Планирование образовательной деятельности в МБОУ ДО «Дом детского творчества» осуществляется с учетом образовательных потребностей учащихся, что отражается на содержании образовательных программ и деятельности творческих объединений.

4.4. Ресурсное сопровождение системы дополнительного образования

МБОУ ДО «Дом детского творчества» является системообразующим учреждением и осуществляет деятельность, связанную с изучением актуального состояния муниципальной системы дополнительного образования и организационно-методической поддержкой перспективных направлений ее развития.

В структуре МБОУ ДО «Дом детского творчества» созданы также центры, курирующие на уровне муниципалитета организацию работы с одаренными детьми, с детьми группы риска, центр по патриотическому воспитанию.

Помимо этого, на базе МБОУ ДО «Дом детского творчества» работает муниципальная детская общественная организация «Союз детских организаций Первомайского района», волонтерский отряд «Данко».

В последние годы значительно увеличился потенциал в сфере методической поддержки образовательных организаций района: активно работает методический кабинет; проводятся консультации, для педагогов района проводятся семинары-практикумы, мастер-классы, открытые занятия.

В рамках методического направления организуется изучение современных методов и технологий проектной деятельности по исследованию и отбору инновационного материала, созданию инновационного банка данных, способов оформления и распространения инноваций, проведения мониторингов и анализа состояния системы дополнительного образования.

4.5. Информационный ресурс

В МБОУ ДО «Дом детского творчества» создан обширный информационный ресурс на сайте учреждения, включающий информацию по всем направлениям дополнительного образования и ресурсного обеспечения. Сайт МБОУ ДО «Дом детского творчества» размещен по адресу **domtvorzestva.68edu.ru**

Сайт является важнейшим элементом информационной политики организации, призванным оперативно и объективно информировать общественность о деятельности МБОУ ДО «Дом детского творчества», участвовать в развитии единой информационной среды.

Создание и функционирование сайта направлено на решение таких задач, как формирование целостного позитивного имиджа образовательной организации, расширение информированности общественности о деятельности МБОУ ДО «Дом детского творчества», создание условий для взаимодействия участников образовательного процесса и партнеров учреждения, осуществление обмена педагогическим опытом, стимулирование творческой активности педагогов.

Информационное наполнение сайта формируется как отражение различных аспектов деятельности образовательной организации. Особое внимание уделяется обратной связи с посетителями сайта. Существуют специальные разделы, такие как «Гостевая» и «Обратная связь».

4.6. Сетевое взаимодействие.

Сетевое и межведомственное взаимодействие является одним из приоритетных направлений деятельности МБОУ ДО «Дом детского творчества». МБОУ ДО «Дом детского дома» сотрудничает с учреждениями дополнительного образования района, с МБОУ «Первомайская средняя общеобразовательная школа» в т.ч. с ее филиалами. Сотрудничает с учреждениями не только внутри системы образования, но и входящими в другие ведомства.

Учебно-материальная база соответствует образовательным программам, нормам и правилам СанПиНа.

5. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ

5.1 Анализ внешней среды (Pest-анализ)

Происходящие в стране социально-экономические изменения в значительной степени актуализировали роль дополнительного образования детей и обусловили необходимость его совершенствования в соответствии с вызовами времени и общественными потребностями.

В последние годы на федеральном и региональном уровнях принят ряд нормативно-правовых документов, определяющих долгосрочную стратегию развития дополнительного образования в России. К ним, в первую очередь, относятся:

Концепция развития дополнительного образования детей (Распоряжение Правительства РФ от 4.09.2014 г. №172-р);

Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (Распоряжение Правительства РФ от 29.05.2015 г. №996);

Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020 годы (Постановление Правительства РФ от 23.05.2015 г. №497);

Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 8.09.2018 г. №613н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых».

Концепция развития дополнительного образования до 2030 года

Вышеперечисленные документы не только повышают социальный статус дополнительного образования, определяют его миссию в развитии человеческого потенциала страны, но и ставят задачи по переходу системы к стратегии развития.

В районе созданы и активно работают структуры, выполняющие координационно-организационную функцию по претворению положений нормативных документов в практическую деятельность:

Межведомственный совет по развитию дополнительного образования;

муниципальный координационный совет по работе с одаренными детьми;

муниципальная опорная площадка «Подросток и общество».

Несмотря на сложное социально-экономическое положение региона и образовательной отрасли в частности, удалось полностью сохранить сеть организаций дополнительного образования

Особый акцент необходимо поставить на техническом творчестве детей, являющемся на сегодняшний день одним из приоритетных в дополнительном образовании.

Федеральная Концепция одним из основных механизмов развития дополнительного образования детей в России определила создание конкурентной среды, стимулирующей обновление содержания и повышение качества услуг. Это означает, что государство будет направлять финансы в те организации, в которых качество образования выше.

В связи с этим перед муниципальной системой дополнительного образования стоят задачи по развитию механизмов управления качеством

реализации дополнительных общеобразовательных программ, расширению их спектра и обеспечению доступности.

В системе дополнительного образования района сохраняется преобладание программ, направленных, прежде всего, на работу с заинтересованными учащимися, а дети «группы риска», с ограниченными возможностями здоровья в меньшей степени вовлекаются в занятия.

Продолжает сохраняться недостаток программ дополнительного образования для детей старшего возраста, ориентированных на предпрофильную подготовку и профессиональное самоопределение.

5.2 Анализ внутренней среды (swot-анализ)

В последние годы МБОУ ДО «Дом детского творчества» целенаправленно и последовательно проводит работу, направленную на то, чтобы стать учреждением, способным обеспечить необходимый для развития муниципальной системы дополнительного образования детей уровень координации, информационно-организационного, программно-методического сопровождения процессов развития дополнительного образования детей, продвижение нового содержания, технологий, методов и форм организации дополнительного образования и воспитания.

На современном этапе, как никогда ранее, важен высокий профессиональный уровень каждого работника МБОУ ДО «Дом детского творчества».

Понимая, что именно кадры являются основой для стабильной работы учреждения в режиме развития и модернизации его деятельности. Разработаны и на протяжении нескольких лет применяются критерии оценки эффективности труда, внедрена система эффективного контракта.

Прежде всего, необходимо обратить внимание на развитие кадрового потенциала учреждения. Данное направление становится особенно актуальным при внедрении профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования». В этой связи предстоит пересмотреть как содержательную составляющую программы внутрифирменного обучения, так и изменить организационные механизмы проведения занятий.

На федеральном уровне ожидается внесение изменений в квалификационные требования и должностные обязанности педагогических работников в сфере дополнительного образования, разработка и внедрение системы сертификации компетенций педагогических работников, внедрение современной системы оценки качества работы педагогов сферы дополнительного образования, в учреждении также должен быть предпринят ряд мер сначала для мотивации работников к принятию предстоящих изменений, а впоследствии – к организации внедрения новых положений в практическую деятельность учреждения.

Учитывая, что государственная политика в сфере дополнительного образования предусматривает значительное обновление кадрового корпуса, создание условий для привлечения в сферу дополнительного образования

молодых специалистов, расширение возможностей для работы в организациях дополнительного образования талантливых специалистов, в том числе в областях искусства, техники и спорта, не имеющих педагогического образования, произойдет значительное увеличение методической нагрузки на работников учреждения, особенно, в части проведения обучающих занятий, мастер-классов, семинаров, стажировок. Все это, безусловно, потребует от педагогов МБОУ ДО «Дом детского творчества» повышения профессионального мастерства.

Кадровая политика МБОУ ДО «Дом детского творчества» должна быть направлена на создание коллектива профессионально грамотного, психологически сплоченного, чувствительного к малейшим инновационным изменениям в системе дополнительного образования.

Учитывая, что уровень сложности решаемых учреждением задач постоянно возрастает, возникает необходимость в постоянном профессиональном росте педагогов в освоении ими новых участков работы, передовых технологий, методов аналитической, прогностической и проектной деятельности, повышении качества подготовки документов и организации проведения мероприятий для детей.

Есть проблема и с мотивацией педагогов, методистов к экспериментальной и исследовательской деятельности. Учитывая ограниченность финансовых ресурсов, которые можно использовать для стимулирования разработки инноваций, основной акцент должен быть сделан на введении тщательно продуманной и четко организованной работы по созданию в коллективе учреждения творческой атмосферы, благоприятного психологического климата, престижности участия в творческих и проектных группах.

И все же одной мотивации недостаточно. Современные требования к образовательным программам и работе с инновационным опытом значительно отличаются от требований 5-10-летней давности. Поэтому в систему обучения необходимо включить и раздел по технологиям разработки экспериментальных программ и проектов, осуществлению исследовательской деятельности, изучению инновационных педагогических практик.

Методическая работа учреждения, несмотря на свою многогранность, пока еще не носит целостного, системного характера. Требуется объединение всех компонентов методической деятельности в единую систему ресурсного методического обеспечения развития системы дополнительного образования. Ведущую роль в этом должен играть методический совет учреждения.

Предстоящие изменения потребуют также переработки нормативно-правовой базы, внесения изменений в положение об оплате труда, должностные инструкции, разработки положений о проектных группах, и в ряд других локальных актов.

Зоной потенциального развития МБОУ ДО «Дом детского творчества» остается повышение качества предоставляемых образовательных услуг, расширение спектра реализуемых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, повышение уровня их доступности, в т.ч. и для детей с ограниченными возможностями здоровья.

Одним из актуальных проблемных вопросов для учреждения остается экономическое развитие. В этой связи потребуется наращивание потенциала платных образовательных услуг.

Платные образовательные услуги.

С 1 октября 2013года МБОУ ДО «Дом детского творчества» предоставляет платные дополнительные образовательные услуги в целях наиболее полного удовлетворения образовательных потребностей учащихся и для привлечения дополнительных источников финансирования.

1.Развивающие услуги:

- Обучение игре на гитаре;
- Обучение английскому языку.

2.Организация досуга учащихся:

- проведение детских праздников в дошкольных, школьных учреждениях (за рамками основных образовательных программ)

МБОУ ДО «Дом детского творчества» предоставляет доступное, качественное дополнительное образование, воспитание и развитие, которое дает возможность для каждого ребёнка найти любимое дело, понять свои собственные возможности, почувствовать себя причастным к достижениям и проблемам своего края, народа.

6. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ МБОУ ДО «Дом детского творчества»

6.1 Цель и задачи развития МБОУ ДО «Дома детского творчества».

Целью программы является проведение преобразований деятельности учреждения, необходимых для повышения качества выполнения муниципального задания и ресурсного обеспечения муниципальной системы дополнительного образования в соответствии с государственной и региональной политикой в сфере дополнительного образования.

Для достижения цели необходимо решить следующие **задачи**:

- обеспечить развитие организационно-управленческих механизмов в деятельности МБОУ ДО «Дом детского творчества»;
- обеспечить повышение вариативности, качества и доступности предоставляемых МБОУ ДО «Дом детского творчества» образовательных услуг;
- обеспечить повышение уровня ресурсного обеспечения;
- обеспечить повышение профессиональных компетенций руководящих и педагогических работников МБОУ ДО «Дом детского творчества», необходимых для осуществления

ресурсообеспечивающих функций и работы в условиях профессионального стандарта.

6.2.Перечень основных мероприятий Программы

Программа включает в себя мероприятия, направленные на повышение качества выполнения муниципального задания и ресурсного обеспечения системы дополнительного образования в соответствии с государственной и региональной политикой в сфере образования.

Мероприятия Программы соответствуют программным задачам и обеспечивают их эффективное решение.

Первый блок мероприятий связан с задачей по развитию организационно-управленческих механизмов в деятельности учреждения. Мероприятия данного блока включают:

1. Изменение подходов к проведению ежегодного анализа деятельности МБОУ ДО «Дом детского творчества». Технология отчета должна быть заменена технологией комплексного проблемного анализа с четким определением проблемных зон, постановкой задач и выработкой предложений по их решению.

2. Проведение, обучения практических занятий, по освоению навыков проведения проблемного анализа для педагогов МБОУ ДО «Дом детского творчества», задействованных в аналитической деятельности.

3. Включение в повестку дня Педагогических советов вопросов, связанных с наиболее актуальными задачами деятельности учреждения в режиме развития.

4. Повышение уровня подготовки документации учреждения.

5. Повышение уровня подготовки и проведения мероприятий.

6. Формирование внутренней базы данных по всем направлениям деятельности учреждения, ее регулярное обновление, отработка механизмов использования базы данных в практической деятельности сотрудников учреждения.

7. Изучение передовых организационно-управленческих технологий в сфере образования, их апробирование и внедрение в деятельность учреждения.

8. Внесение необходимых изменений в локальные акты.

9. Повышение роли коллегиальных органов в управлении МБОУ ДО «Дом детского творчества», изучение их деятельности, при необходимости, внесение изменений в устав и положения об этих органах.

10. Внесение изменений в критерии эффективности труда работников МБОУ ДО «Дом детского творчества».

11. Разработка Положения о деятельности комиссии по распределению всех видов стимулирующих выплат.

12. Регулярное рассмотрение на Общем собрании работников МБОУ ДО «Дом детского творчества» вопросов о ходе реализации настоящей Программы.

Второй блок мероприятий связан с задачей по обеспечению повышения вариативности, качества и доступности предоставляемых МБОУ ДО «Дом детского творчества» образовательных услуг.

Мероприятия данного блока включают:

1. Внедрение механизмов стимулирования расширения спектра программ дополнительного образования, реализуемых в МБОУ ДО «Дом детского творчества» и популяризации передового педагогического опыта в муниципальной системе дополнительного образования.

2. Адресная поддержка педагогов, принимающих участие в разработке экспериментальных образовательных программ и инновационных педагогических практик.

3. Увеличение спектра, методическую и кадровую поддержку дополнительных общеразвивающих программ:

- реализуемых в каникулярный период, в т.ч. программ летних смен с образовательным компонентом;
- для детей старшего возраста, ориентированных на предпрофильную подготовку и профессиональное самоопределение;
- комплексных программ, развивающих личность ребенка разносторонне;
- программ для детей с ограниченными возможностями здоровья.

4. Проведение полной «ревизии» реализуемых в МБОУ ДО «Дом детского творчества» дополнительных общеразвивающих программ, их модернизация и разработка экспериментальных программ.

5. Внедрение новых интерактивных форм взаимодействия педагогов с учащимися в процессе обучения;

6. Внедрение новых подходов к формированию репертуарной политики МБОУ ДО «Дом детского творчества».

Третий блок мероприятий связан с повышением уровня ресурсного обеспечения муниципальной системы дополнительного образования. Мероприятия данного блока включают:

1. Разработку и внедрение методической поддержки образовательных организаций района, реализующих дополнительные общеразвивающие программы, основанной на межведомственном и сетевом взаимодействии

2. Проведение на базе МБОУ ДО «Дом детского творчества» методических недель по направленностям дополнительного образования, фестивалей профессионального мастерства.

3. Повышение уровня методического сопровождения проводимых учреждением мероприятий и реализуемых проектов.

4. Разработку критериев результативности методической деятельности педагогов МБОУ ДО «Дом детского творчества».

5. Развитие виртуальных информационно-методических ресурсов на сайте.

Четвертый блок мероприятий связан с повышением профессиональных компетенций педагогических работников МБОУ ДО «Дом детского

творчества», необходимых для осуществления ресурсообеспечивающих функций и работы в условиях профессионального стандарта.

Мероприятия данного блока включают

1. Проведение комплекса мероприятий по подготовке педагогических кадров МБОУ ДО «Дом детского творчества» к введению профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых».

2. Введение института наставничества.

3. Совершенствование механизмов эффективного контракта.

4. Стимулирование участия педагогических работников МБОУ ДО «Дом детского творчества» в конкурсах профессионального мастерства.

5. Создание условий для профессионального роста и творческого развития педагогических работников МБОУ ДО «Дом детского творчества».

6. Формирование в учреждении современной системы сопровождения непрерывного профессионального развития педагогических кадров.

7. Внедрение механизмов адресной поддержки педагогов дополнительного образования, работающих с талантливыми детьми и детьми с ограниченными возможностями здоровья.

Пятый блок мероприятий направлен на решение задачи экономического развития МБОУ ДО «Дом детского творчества».

Мероприятия данного блока включают:

1. Совершенствование нормативно-правовой базы МБОУ ДО «Дом детского творчества», регламентирующей осуществление платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности, а также документооборота в данной сфере.

2. Развитие и повышение качества платных образовательных услуг.

3. Активное участие в конкурсных отборах на предоставление грантов.

4. Стимулирование участия педагогов МБОУ ДО «Дом детского творчества» в реализации платных образовательных услуг.

5. Развитие механизмов привлечения к реализуемым социально значимых проектов благотворительной и спонсорской помощи и инвестиций.

6.3. Основные механизмы реализации Программы

Основными механизмами реализации Программы являются:

1. осуществление планирования деятельности с учетом положений Программы развития;

2. контроль за сроками и качеством выполнения плановых мероприятий;

3. анализ результативности;

4. выработка единых подходов к оценке качества ресурсного продукта и критериям результативности;

5. обеспечение инновационного характера осуществления образовательной деятельности;

6. комплексный подход к формированию кадровой политики учреждения;

7. совершенствование механизмов внедрения эффективного контракта;

8. информационная открытость, обеспечение доступа членов трудового коллектива и родительской общественности к полной и объективной информации о качестве дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ и образовательных результатах;

9. поддержка платной образовательной деятельности, участия в конкурсных отборах на предоставление грантов.

6.4 Срок и этапы реализации программы

Срок реализации Программы 4 года, с 2022 по 2026 гг.

Реализация Программы планируется в три этапа.

I этап (2022 г) – подготовительный:

- разработка основных локальных актов, проектов
- разработка организационно-управленческих и педагогических практик, обеспечивающих реализацию программы, и их апробирование в деятельности МБОУ ДО «Дом детского творчества»;

II этап (2022-2025гг)- реализации:

- активное внедрение разработанных на предыдущем этапе проектов,
- реализация и внедрение организационно-управленческих и педагогических практик, в деятельность МБОУ ДО «Дом детского творчества»;

III этап (2026г)- завершающий:

- проведение итогового мониторинга и анализа эффективности реализации программы;
- определение перспектив развития МБОУ ДО «Дом детского творчества» на последующие годы.

7. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОГРАММЫ

Использование программно-целевого метода дает возможность последовательно осуществлять меры по повышению качества образовательной и ресурсообеспечивающей деятельности МБОУ ДО «Дом детского творчества».

Реализация мероприятий, предусмотренных Программой, позволит достичь следующих результатов:

1. Совершенствование механизмов внедрения персонифицированного учета и персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в рамках целевой модели развития муниципальной системы дополнительного образования.

2. Усовершенствование организации методической помощи в обновлении содержания и технологий обучения по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам нового поколения по всем направлениям не менее чем на 75%

3. Привлечение не менее 80% руководящих и педагогических работников МБОУ ДО «Дом детского творчества» к деятельности по ресурсному обеспечению и методической поддержке системы дополнительного образования.

4. Создание условий доступности образования для различных категорий учащихся (особенно для детей с ограниченными возможностями здоровья)

5. Вовлечение учащихся в программы и мероприятия ранней профориентации.

6. Улучшение системы творческих конкурсов, фестивалей, научно-практических конференций с участием детей, в том числе с ограниченными возможностями здоровья и сирот.

7. Включение компонентов экологической, предпринимательской, цифровой и функциональной грамотности в содержание дополнительных общеобразовательных программ по направлениям.

8. Формирование эффективной системы воспитательной деятельности МБОУ ДО «Дом детского творчества», охватывающей все современные направления воспитания.

9. Расширение возможностей для использования в образовательном и воспитательном процессе культурного наследия народов проживающих на территории муниципалитета и региона.

10. Обеспечение высокого уровня профессиональной компетентности педагогических работников посредством системы наставничества, инновационной деятельности, работа в методических объединениях, участие в конкурсах профессионального мастерства, мастер-классах, форумах, фестивалях, обобщение и распространение передового опыта, аттестация, повышение квалификации, самообразование.

11. Вовлечение не менее 80% педагогических работников МБОУ ДО «Дом детского творчества» в проектную и экспериментальную деятельность.

12. Распространение лучших практик наставничества в дополнительном образовании.

13. Проведение оценки удовлетворенности учащихся и (или) их родителей (законных представителей) доступностью и качеством предоставления образовательных услуг в сфере дополнительного образования.

14. Создание на базе МБОУ ДО «Дом детского творчества» муниципальной лаборатории инновационных образовательных технологий.

15. Разработка и внедрение муниципальной модели методической поддержки образовательным организациям района, реализующих

дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы, основанной на межведомственном и сетевом взаимодействии.

16.Обновление и улучшение материально-технической базы учреждения.